

CONFLITS DANS L'AIR

ARPT

COMMUNIQUÉS DE SECTION - ROISSY-CDG



Un GT Capa d'utilité

NOUS EN PARLONS RÉCEMMENT, LA MULTIPLICATION DES GT ET DES RÉUNIONS, AU LIEU D'AMÉLIORER LA CONDUITE DES PROJETS, A DILUÉ LES OBJECTIFS, SACRIFIÉ LE SENS ET CORROMPU LES DÉCISIONS. DEPUIS PLUSIEURS ANNÉES DÉJÀ, LE SNCTA ÉVOQUE RÉGULIÈREMENT AUPRÈS DE L'ORGANISME ET DU SERVICE LES PROBLÈMES RENCONTRÉS PAR L'UN DE CES RENDEZ-VOUS, CENSÉ ÊTRE DES PLUS IMPORTANTS, ET QUI EST DEvenu SYMBOLIQUE DE CETTE DÉLIQUESCENCE : LE GT CAPA. IL SEMBLE QU'UNE REMISE À PLAT DU FOUILLIS DÉLIBÉRATIF SOIT AU PROGRAMME DE L'ORGANISME, ALORS NOUS ALLONS RÉPÉTER NOTRE POSITION.

Un GT référent

La situation d'aujourd'hui est ubuesque, et le travail du GT en est discrédité. Selon ce qui arrange l'administration, il est ou non légitime. Tantôt il sert d'alibi, tantôt on préfère demander l'avis d'un Copil ou du collègue CA. Au besoin, on sort l'argument d'autorité : il n'est pas décisionnaire...

Soit ! Un GT reste un GT. Cependant, il n'est ni normal ni efficace qu'il n'y ait pas un organe de référence pour parler des capas. C'est un sujet d'une importance capitale pour l'opérationnel, et on doit se donner les moyens de le discuter efficacement, dans une instance connue, aux processus clairement identifiés, et qui apporte des contributions pertinentes.

Un GT compétent

Pour ce faire, il faut impérativement que participent à ce GT les experts des trois principaux champs de compétence : les experts ATFCM, les experts sécurité et les experts opérationnels.

Les experts ATFCM, auxquels appartiennent les CA, connaissent les mécanismes du dépôt de capa, et peuvent décrire les rouages de NMOC (la nouvelle CFMU) et les effets de l'interface avec Athis.

Les experts sécurité, spécialistes de la QSS, peuvent expliquer l'impact des variations de trafic sur la sécurité, ils sont les mieux placés pour étudier la variation des HN, le suivi des ACAP ou alerter sur les événements redoutés.

Les experts opérationnels, qui travaillent quotidiennement, en tour comme en salle, et qui auront à gérer les impacts des modifications de capa, apportent l'expérience du terrain. Ils expliquent ce que les chiffres ne disent pas forcément et éclairent sur la réalité de la gestion en position à chaque heure du jour ou de la nuit. Ce sont bien évidemment des représentants des équipes.

Un GT informé

Mais une fois qu'on tiendra la composition, encore faudra-t-il apporter de la substance : l'expérience de l'épisode Grenelle montre combien l'administration a su être légère, très légère même, quant à sa contribution. Il faut des statistiques, il faut des comparatifs, il faut des objectifs, il faut une feuille de route, il faut une méthodologie, bref, il faut de la rigueur. Le pilotage de capa au doigt mouillé en fonction des gens présents est une gestion inacceptable pour un problème si sensible.

Il est donc grand temps que les membres du GT Capa soient informés, si ce n'est associés, aux réunions COHOR et aux discussions CDM.

Il faut que la QSS puisse fournir les études indispensables à une estimation objective de la sécurité. Cette estimation objective requiert, bien évidemment, de pouvoir comparer avant avec après : sinon comment peut-on piloter la variation des capas ?

C'est donc un travail bien plus important et profond que ce qui est fait aujourd'hui qui doit être entrepris dans ce GT.

Suite au verso >>>



Un GT représentatif

Compétence et information ne suffisant pas à créer la légitimité, il est évident qu'il faudra que le GT soit aussi représentatif, en termes de répartition, comme en termes de présence. Il est hors de question de voir à nouveau des GT où les membres des bureaux, voire de l'encadrement, sont majoritaires et où seules quelques équipes sont présentes. Nous serons donc tous attentifs à la constitution du GT, auquel il serait sain d'adjoindre un quorum, pour ne pas mener à des délibérations ineptes. Quoi qu'il en soit, ça sera surtout le sérieux avec lequel l'encadrement présentera et traitera cette nouvelle instance qui en fera le succès. Si on y traite avec professionnalisme de vrais sujets, on devrait y voir plus d'assiduité et d'investissement.

Un GT d'avenir

A ce titre, les missions et les objectifs qui seront inscrits au mandat du GT seront essentiels. La vision du SNCTA, issue du constat quotidien et de la prédominance des échéances à venir, est qu'il y a 2 domaines majeurs qu'il est urgent de traiter :

- la remise à plat des capas définies dans le Manex, que ce soit en cas de panne ou en cas de régulation staffing, notamment en regard de la fermeture de positions qu'amèneront les équipes à 13, mais aussi les expérimentations sur les taux DMAN ou les volumes de régulation à l'arrivée.

- la mise en place d'une méthodologie d'accompagnement de projet, qui permette de définir la capa qui doit être posée à la mise en service, de gérer les modalités de retour à la capa nominale et de déterminer les prérequis à une éventuelle hausse de capa. En effet, il est primordial de profiter des « petits projets » pour roder la forme et les mécanismes.

D'ailleurs nous aurions déjà bien besoin d'un GT efficace pour définir les capas qu'il faudra poser pour encaisser les surcharges de vols diplomatiques créées par la COP 21. Malheureusement nous ne l'aurons pas, et on va encore bricoler.

Un GT efficace serait également utile pour éclairer l'encadrement dans les décisions sur SYSAT, en quantifiant notamment l'impact des différents scénarios de formation et de MESO : jusqu'ici nous faisons sans. Mais ne nous y trompons pas : il sera absolument indispensable d'avoir un GT Capa pleinement compétent pour la mise en service proprement dite.

Reproduire l'amateurisme de Grenelle dans le cadre de SYSAT et de CDG 2020 serait aussi dangereux qu'impardonnable. A minima, cela mettrait en péril la réalisation des projets, au pire cela forcerait à choisir en aveugle entre la sécurité des vols ou l'avenir de la plate-forme.

Dans tous les cas, le défi sera gigantesque. Un GT Capa, même s'il devient enfin efficace, ne fera pas tout. Mais il est une pierre sans laquelle nous ne construirions qu'un avenir sans lendemain. Messieurs de l'administration, une fois encore, la balle est dans votre camp...

Renforcez notre poids et adhérez au SNCTA : www.sncta.fr/adherer-au-sncta

