

## CT DSNA – DÉCLARATION LIMINAIRE

Il y a seulement quelques semaines, syndicats et direction participaient à d'intenses négociations afin de préparer l'avenir de la DSNA et, plus largement, de la DGAC. Le SNCTA, en syndicat de professionnels, conscient des enjeux de court et long termes s'agissant de formation, de transformation, de modernisation technique ou des besoins d'adaptabilité de la navigation aérienne, était force de proposition. Il s'agissait alors de définir les pistes qui permettraient d'accompagner une croissance du trafic aérien avec l'impérieuse nécessité d'en réduire au mieux l'impact environnemental.

Aujourd'hui, compte tenu de la crise sanitaire mondiale que nous traversons et de la crise économique annoncée, le contexte est tout autre. Le trafic aérien commercial est à l'arrêt depuis plusieurs semaines et les calendriers de reprise du transport aérien sont incertains.

Après trois mois durant lesquels, au plein cœur de la crise sanitaire, les personnels ont poursuivi leurs missions en tant qu'organisme d'importance vitale et ont assuré la continuité du service public, la DSNA est à un virage historique. Le cœur de son activité reste bouleversé.

Il convient de souligner que les organismes gérant habituellement peu de vols commerciaux ont déjà retrouvé une activité quasi normale. Si les autres organismes connaissent une baisse d'activité plus forte, ce sont également ceux pour lesquels les enjeux de formation des contrôleurs (initiale et continue) constituent une priorité et où l'expertise contrôle, jusqu'ici assez peu disponible tant la pression du trafic était forte, doit être mise à profit sur des projets très structurants pour l'avenir.

En cette période transitoire de moindre trafic, la DSNA doit mettre l'accent sur ces missions essentielles des contrôleurs aériens et réorienter les ressources disponibles afin d'être prête pour accompagner la reprise du trafic aérien. Il s'agit de transformer la crise en opportunité pour construire l'avenir de la DSNA. La répartition des ressources humaines entre ces missions doit donc être redéfinie à court terme et devra être adaptative avec la remontée du trafic aérien commercial. Ainsi :

- il convient de mettre en place une stratégie permettant d'initier, de relancer ou d'accélérer les projets techniques, espaces et environnementaux en y détachant les contrôleurs nécessaires ;
- l'usage des simulateurs est essentiel à la poursuite de la formation et au maintien des capacités à exercer sur une position de contrôle. Leur utilisation doit être étendue en y mobilisant plus de contrôleurs. Le SNCTA a déjà fait de nombreuses propositions en ce sens. Des actions ont été entreprises dans les organismes à des degrés divers : il faut aller plus loin en particulier dans le déploiement de nouveaux simulateurs plus nombreux et plus modernes. Le SNCTA défend une stratégie de court terme qui doit s'inscrire dans une politique de long terme ayant pour objectif d'améliorer et d'accélérer la formation initiale des contrôleurs.

Relever un défi aussi ambitieux ne peut se faire qu'en donnant une dynamique positive, comprise et partagée par tous les personnels qui sont les premiers acteurs de la modernité recherchée. Le SNCTA s'inscrit dans cette dynamique, il accepte le principe de mutualisation des expérimentations afin de les adapter à la crise et qu'elles facilitent la reprise du trafic aérien et la modernisation technique.

En revanche, le SNCTA constate que le point « Gestion RH - filière contrôle » à l'ordre du jour de ce comité technique est à l'opposé de cette dynamique en présentant des mesures inadaptées nécessairement perçues comme injustes voire vexatoires et une logique comptable qui n'amèneraient que méfiance et défiance de la part des personnels. L'histoire de la DSNA a connu ce type de périodes. Chacun sait qu'elles ne permettent pas à la DSNA de se réformer mais aboutissent à des conflits sociaux.

Une gestion de crise nécessite concorde et ne peut se faire en opposant direction et personnels. Au contraire, le moment est venu de travailler collectivement à un projet fédérateur de nature à mobiliser les énergies et à donner une dynamique positive pour préparer la DSNA moderne et performante de demain. Il est temps d'ouvrir un espace de dialogue en ce sens.